

Số: 01/2023/BC-HĐQT

Việt Trì, ngày 28 tháng 04 năm 2023

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ & BAN TỔNG GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH

**Tổng kết hoạt động sản xuất kinh doanh nhiệm kỳ 2019 - 2023 và
Phương hướng, nhiệm vụ sản xuất kinh doanh nhiệm kỳ 2023-2028**

Kính thưa: Quý vị cổ đông và Khách quý

Thực hiện các Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên trong nhiệm kỳ 2019-2023. Hội đồng quản trị Công ty cổ phần LICOGI 14 trân trọng báo cáo Quý vị cổ đông về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh nhiệm kỳ 2019-2023 và phương hướng thực hiện nhiệm vụ nhiệm kỳ 2023-2028 như sau:

PHẦN I:

TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NHIỆM KỲ 2019-2023

I. ĐÁNH GIÁ VỀ NHỮNG KHÓ KHĂN VÀ THUẬN LỢI

1. Khó khăn:

Nhiệm kỳ 2019-2023 là nhiệm kỳ thứ 4 của Công ty kể từ khi cổ phần hóa doanh nghiệp, đây là giai đoạn gặp vô vàn những khó khăn, thách thức:

- Toàn thế giới bị đại dịch Covid-19; thời tiết khí hậu cực đoan, lũ lụt, chiến tranh bạo lực, chiến tranh thương mại Mỹ - Trung, xung đột Nga - Ukraina diễn biến căng thẳng, khó lường.

- Hơn hai năm dưới sự bùng phát mạnh của các đợt dịch bệnh (kéo dài từ cuối năm 2019 đến hết năm 2021), tất cả các địa phương trong cả nước buộc phải thực hiện giãn cách xã hội, các dự án đều phải ngừng thi công, đình trệ do đứt gãy nguồn cung vật tư và nhân lực, tổn thất kinh tế chưa từng có. Tất cả các chỉ tiêu phát triển kinh tế xã hội đều giảm sâu có những ngành nghề tăng trưởng âm, thua lỗ, đặc biệt là các Doanh nghiệp đầu tư Bất động sản, xây dựng, thương mại, dịch vụ... bị ảnh hưởng nặng nề.

- Đến năm 2022, chiến tranh giữa Nga và Ukraina xảy ra dẫn đến chuỗi cung ứng toàn cầu bị đứt gãy do bị Mỹ và Liên minh Châu Âu (EU) cấm vận, đặc biệt dầu mỏ tăng liên tục nhiều đợt, dẫn đến suy thoái kinh tế thế giới, khu vực và trong nước... Từ suy thoái kinh tế dẫn đến lạm phát, giá cả tăng. Đặc biệt FED tăng lãi suất nhiều đợt để kiềm chế lạm phát ảnh hưởng đến đồng nội tệ của các nước liên quan xuất nhập khẩu, vốn đầu tư FDI... Ở Việt Nam Ngân hàng tín dụng trong nước cũng tăng lãi suất, thắt chặt tín dụng để kiềm chế lạm phát, ổn định kinh tế vĩ mô, đảm bảo an sinh xã hội, lạm phát tăng, lãi suất ngân hàng tăng theo, thắt chặt room tín dụng, giá nguyên nhiên vật liệu

tăng cao dẫn đến giá thành sản xuất đầu vào các doanh nghiệp tăng cao, làm cho biên lợi nhuận của doanh nghiệp giảm sâu.

- Thị trường bất động sản và thị trường chứng khoán năm 2022 đối diện với hàng loạt khó khăn. Trong một thời gian tăng nóng trước năm 2019 - 2022 do tín dụng mở, lãi suất thấp dễ cho vay, hoạt động đầu cơ, đầu tư chứng khoán; mở rộng đầu tư dàn trải bất động sản, các nhà đầu cơ dùng nhiều đòn bẩy tài chính, vay tín dụng, phát hành trái phiếu doanh nghiệp riêng lẻ, tăng vốn điều lệ quá mức, các chủ đầu tư dự án, phân bổ vốn không hợp lý, thao túng thị trường chứng khoán vi phạm pháp luật bị khởi tố như FLC, Tân Hoàng Minh, Vạn Thịnh Phát... dẫn đến tâm lý hoảng loạn, thị trường sụt giảm sâu (giảm từ 1500 điểm vào tháng 3 năm 2022 về vùng 900 điểm vào tháng 11 năm 2022). Giá trị đầu tư sụt giảm làm cho lợi nhuận của doanh nghiệp giảm sâu.

- Trong bối cảnh đó hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư của Công ty cũng bị ảnh hưởng trực tiếp, thị trường việc làm đặc biệt là xây lắp bị ảnh hưởng thiếu việc làm, áp lực cạnh tranh trong ngành ngày càng khốc liệt, tốc độ cũng như mức độ bền vững của quá trình phục hồi nền kinh tế (trong đó có Bất động sản) chưa được như kỳ vọng, tồn kho bất động sản còn ở mức cao.

2. Thuận lợi:

Trong nhiệm kỳ 2019-2023 bên cạnh những khó khăn nêu trên, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty cũng có những yếu tố thuận lợi:

- Về chế độ, chính sách:

Năm 2020, 2021 và 2022 nhiều cơ chế, chính sách, giải pháp được Chính phủ ban hành góp phần hỗ trợ, giải quyết kịp thời những khó khăn, vướng mắc cho người dân và doanh nghiệp, nhất là các chính sách gia hạn, miễn, giảm một số loại thuế, phí như: Nghị định 52/2021/NĐ-CP ngày 19/04/2021 về gia hạn thời gian nộp thuế giá trị gia tăng, thuế thu nhập doanh nghiệp, thuế thu nhập cá nhân và tiền thuê đất năm 2021; Nghị quyết số 105/NQ-CP ngày 09/09/2021 về hỗ trợ doanh nghiệp, hợp tác xã, hộ kinh doanh trong bối cảnh dịch Covid-19; Nghị quyết số 128/NQ-CP ngày 11/10/2021 quy định tạm thời "Thích ứng an toàn, linh hoạt, kiểm soát hiệu quả dịch Covid-19".

- Về năng lực nội tại

+ Trong nhiệm kỳ 2019-2023 HĐQT, Ban Tổng Giám đốc Công ty luôn có sự đồng lòng nhất quán trong tập thể về các công việc, sự tin tưởng, ủng hộ của Quý cổ đông và tập thể cán bộ công nhân viên, người lao động toàn Công ty trong hoạt động sản xuất kinh doanh nhằm hướng đến mục tiêu chung là sự ổn định và phát triển của doanh nghiệp. Bên cạnh đó, sự ủng hộ, tin tưởng của các đối tác và các tổ chức tín dụng, khách hàng cung cấp truyền thống đã đồng hành lâu năm cùng doanh nghiệp trong nhiều năm qua cũng đã góp phần không nhỏ trong việc phấn đấu hoàn thành kế hoạch SXKD hàng năm.

II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN NĂM 2022 VÀ NHIỆM KỲ 2019 - 2023:

1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022:

Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2022	Kế hoạch năm 2022 (điều chỉnh)	Thực hiện năm 2022	Tỷ lệ % hoàn thành kế hoạch
Tổng doanh thu	tỷ đồng	238.000	170.000	185.898	109,35
Trong đó: - Doanh thu BĐS	tỷ đồng	70.000		116.606	
- Doanh thu hoạt động tài chính	tỷ đồng	18.000		11.635	
- Doanh thu xây lắp + khác	tỷ đồng	150.000		57.657	
Lợi nhuận trước thuế	tỷ đồng	65.000	19.000	31.650	166,58
Lợi nhuận sau thuế	tỷ đồng	52.000	15.000	18.988	126,58
Nộp Ngân sách	tỷ đồng	20.000	15.000	16.210	108,06
Thu nhập bình quân	Trđ	9	9	10	
Cổ tức (dự kiến)	%	10	5	5	

2. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh giai đoạn 2019-2023

- Thực hiện các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông cả nhiệm kỳ và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên các năm, Hội đồng quản trị đã triển khai kế hoạch, phương hướng sản xuất kinh doanh hàng năm và xác định chiến lược mục tiêu phát triển sản xuất kinh doanh và giao cho Ban Tổng Giám đốc triển khai thực hiện. Các chỉ tiêu hoàn thành cụ thể như sau:

Đơn vị tính: Tỷ đồng

TT	Chỉ tiêu	Năm 2019	Năm 2020	Năm 2021	Năm 2022	Tổng cộng
1	Tổng doanh thu	274,33	134,71	564,61	185,9	1.159,55
2	Lợi nhuận trước thuế	100,005	40,87	432,66	31,65	605,18
3	Lợi nhuận sau thuế	79,97	35,1	371,95	18,99	506,01
4	Nộp Ngân sách	19,076	20,26	24,35	16,21	79,9
5	Thu nhập bình quân (trđ/ng/tháng)	9	9	9,5	10	
6	Cổ tức (%)	12	10	15	5	
7	Vốn Điều lệ	184,819	243,955	268,348	308,595	

* *Ghi chú:* Năm 2021 các chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận hợp nhất của Công ty tăng cao đột biến chủ yếu đến từ hoạt động đầu tư tài chính của Công ty con - Công ty cổ phần Đầu tư Tài chính LICOGI 14.

Tỷ lệ hoàn thành kế hoạch:

Đơn vị tính: Tỷ đồng

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2019 - 2023	Thực hiện 2019 - 2023	Tỷ lệ % hoàn thành KH
1	Tổng doanh thu	832	1.159,55	139,4
2	Lợi nhuận trước thuế	245	605,18	247
3	Lợi nhuận sau thuế	196	506,01	258,17
4	Nộp Ngân sách	75	79,9	106,5

Nhiệm kỳ vừa qua, trong điều kiện sản xuất kinh doanh gặp nhiều khó khăn, nhưng với sự nỗ lực quản trị và điều hành của HĐQT, Ban Tổng giám đốc, Công ty cổ phần LICOGI 14 vẫn duy trì được sự ổn định, phát triển chắc chắn, tăng trưởng ổn định, hoàn thành tốt nghĩa vụ thuế với Nhà nước, nộp bảo hiểm đầy đủ cho người lao động, đảm bảo cổ tức, đảm bảo lợi nhuận hoàn thành và vượt các chỉ tiêu so với kế hoạch mà Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông hàng năm đã thông qua.

2.1. Về công tác tài chính:

- Trong giai đoạn 2019-2023 công tác quản trị tài chính của Công ty được thực hiện đúng, đầy đủ theo Quy chế quản lý tài chính, chính sách quản lý thu chi tài chính,... Công ty đã thực hiện nhiều giải pháp hiệu quả nhằm xây dựng hệ thống tài chính doanh nghiệp ngày càng lành mạnh, làm tốt công tác khai thác các kênh tín dụng hiệu quả để tạo nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư; các khoản nợ vay ngân hàng được thanh toán đầy đủ, đúng hạn.

- Công tác thu hồi công nợ được Công ty thực hiện quyết liệt, kịp thời bám sát các Chủ đầu tư, các cơ quan Nhà nước để thu nợ giảm tỷ lệ vay vốn ngân hàng, đặc biệt là các công trình đã được thanh tra, kiểm toán, quyết toán.

- Các chỉ tiêu về dư nợ vay vốn các Ngân hàng thương mại; Công nợ phải thu các năm như sau:

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2019	Năm 2020	Năm 2021	Năm 2022
1	Dư nợ cuối năm	tỷ đồng	11,39	2,75	10,79	24,9
2	Công nợ phải thu đến cuối năm	tỷ đồng	8,69	21,97	28,86	10,26

Số liệu các chỉ tiêu nêu trên cho thấy tình hình công nợ, nền tài chính của Công ty cổ phần LICOGI 14 qua các năm là lành mạnh, ít vay tín dụng, các công trình thi công vốn đầu tư công đều ổn định nguồn vốn; Công ty xác định phát triển ổn định, chắc chắn, tạo niềm tin cho các cổ đông.

2.2. Về tình hình sản xuất kinh doanh:

* Thi công xây lắp:

Giai đoạn 2019-2023, Công ty chủ yếu đảm nhận thi công các công trình giao thông, tiêu biểu là các Công trình Đường cao tốc Tuyên Quang - Phú Thọ, Công trình Cải tạo, nâng cấp Quốc lộ 2C Tuyên Quang, Các công trình cầu trên địa bàn tỉnh Yên Bái,... tổng giá trị gần 220 tỷ đồng. Các công trình mà Công ty thi công đều đảm bảo tiến độ, chất lượng, có uy tín đối với các Chủ đầu tư.

*** Kinh doanh bất động sản:**

Kinh doanh bất động sản: Giai đoạn này Công ty tiếp tục thực hiện kinh doanh bất động sản đất nền tồn kho của Khu đô thị Minh Phương, thành phố Việt Trì, tỉnh Phú Thọ là dự án do Công ty làm chủ đầu tư, tổng doanh thu kinh doanh trong nhiệm kỳ đạt trên 430 tỷ đồng.

Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2019	Năm 2020	Năm 2021	Năm 2022
Doanh thu bán bất động sản	tỷ đồng	176,143	54,229	84,512	115,696

2.3. Về công tác đầu tư:

*** Dự án khu đô thị mới Nam Minh Phương:**

Trong nhiệm kỳ 2019-2023, Công ty cổ phần LICOGI 14 cùng với nhà đầu tư liên danh Công ty cổ phần LICOGI 16 (Nay là Công ty cổ phần LIZEN) đã được phê duyệt lựa chọn là Nhà đầu tư dự án Khu đô thị mới Nam Minh Phương theo quyết định số 1247/QĐ-UBND ngày 11/6/2020 của UBND tỉnh Phú Thọ.

Khu đô thị mới Nam Minh Phương có quy mô diện tích 54,43ha thuộc phường Minh Phương (45,79ha) và phường Minh Nông (8,64ha). Theo thiết kế quy hoạch, dự án khoảng 70% diện tích để xây dựng kết cấu hạ tầng đồng bộ, hiện đại với hệ thống điện, trục giao thông huyết mạch giữa đường Hùng Vương với đường 36m Khu đô thị Minh Phương giao với Quốc lộ 32C. Đặc biệt là hệ thống thoát nước đô thị được đầu tư xây dựng sẽ tiêu thoát nước mưa cho cả vùng đô thị phía Bắc thành phố với tổng diện tích hơn 715ha, khắc phục việc ngập úng cục bộ diễn ra khi mưa lớn kéo dài. Cùng với đó là kết cấu hạ tầng xã hội như trường tiểu học, trường mầm non, nhà văn hóa, trung tâm thương mại, bãi đỗ xe, đất nhà ở xã hội, tái định cư, hồ sinh thái, cây xanh, nghĩa trang, ... Đất ở thương mại chiếm khoảng trên 30%. Dự án đầu tư thành công hiệu quả góp phần tăng nguồn thu ngân sách Nhà nước, tăng lợi nhuận doanh nghiệp, lợi ích của các cổ đông và góp phần vào công tác an sinh xã hội, nhân đạo từ thiện trên địa bàn thành phố Việt Trì, tỉnh Phú Thọ, thiết thực tạo việc làm cho người lao động, đẩy mạnh thu hút đầu tư tạo động lực mạnh mẽ phát triển kinh tế của tỉnh Phú Thọ.

+ Tổng chi phí thực hiện dự án (không bao gồm GPMB và chi phí lãi vay) hiện nay dự kiến là 3.628 tỷ đồng. Trong đó: Chi phí đầu tư công trình HTKT dự kiến là 1.329,1 tỷ đồng; Chi phí đầu tư công trình phần nhà dự kiến là 2.298,9 tỷ đồng).

+ Kinh phí bồi thường giải phóng mặt bằng dự kiến hiện nay là trên 320 tỷ đồng. Giá trị chi phí đầu tư hạ tầng kỹ thuật và chi phí bồi thường giải phóng mặt bằng sẽ được cơ quan có thẩm quyền Nhà nước thanh tra, kiểm tra, thẩm định, phê duyệt sau đó được bù trừ tiền sử dụng đất khi có phương án tài chính của dự án được phê duyệt.

+ Giá trị nộp ngân sách nhà nước (M3): 20,69 tỷ đồng; Giá trị này độc lập với tiền sử dụng đất, tiền thuê đất nhà đầu tư phải nộp theo quy định của Luật đất đai.

Tình hình thực hiện dự án đến nay

- Công tác đền bù, giải phóng mặt bằng: Đã hoàn thành gần 100% việc kê khai, kiểm đếm đất ở, đất vườn, mồ mả, đất nông nghiệp và đã ứng, chi trả tiền mặt cho các hộ dân được trên 68 tỷ đồng.

- Các công tác khác:

+ Đã hoàn thành việc thỏa thuận và đấu nối hệ thống hạ tầng kỹ thuật như: đấu nối cấp điện, cấp nước, thoát nước thải, đấu nối giao thông; hoàn thành công tác Lập

và đã được phê duyệt Báo cáo đánh giá tác động môi trường; Công tác Rà phá Bom mìn - Vật nổ và Công tác Khảo sát địa chất công trình đã thực hiện xong; Báo cáo nghiên cứu khả thi Dự án đã được Cục Quản lý hoạt động xây dựng - Bộ Xây dựng thẩm định.

+ Đã được Cục cảnh sát PCCC&CNCH - Bộ Công an thẩm duyệt thiết kế thi công các hạng mục phần HTKT, đã tiến hành hoàn thiện công tác thẩm tra thiết kế kỹ thuật thi công. Hiện nay đang hoàn thiện công tác thẩm tra Dự toán thi công các hạng mục để phê duyệt theo quy định.

- Trong thời gian tới dự kiến sẽ thực hiện trình thẩm định Hồ sơ Báo cáo nghiên cứu khả thi Dự án giai đoạn II - Phần xây dựng các công trình Nhà ở, DVTM và hạ tầng xã hội theo đúng quy định để có cơ sở tiến hành phê duyệt Tổng mức đầu tư cho toàn Dự án.

**** Dự án tài trợ kinh phí để lập quy hoạch phân khu 1/2000 và chi tiết 1/500***

1 - Dự án Khu đô thị sinh thái trung tâm huyện Phù Ninh:

Đồ án quy hoạch chi tiết 1/500 được UBND huyện Phù Ninh phê duyệt quy hoạch chi tiết theo Quyết định số 2355/QĐ-UBND ngày 24/12/2021 và công bố, công khai quy hoạch, bàn giao mốc giới QH theo quy định. Quy mô quy hoạch chi tiết được duyệt là 91,5 ha. LICOGI 14 là đơn vị tài trợ sản phẩm quy hoạch.

Tổng giá trị tài trợ sản phẩm quy hoạch đã thực hiện từ năm 2020 - 2022 là 4,5 tỷ đồng.

(Xin thông qua Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023)

2 - Dự án khu nhà ở, khu nghỉ dưỡng sinh thái cao cấp Hồ Phượng Mao, Thanh Thủy và du lịch trải nghiệm thác Đá Mài, huyện Thanh Sơn:

Theo văn bản số 2344/UBND-KTN ngày 09/06/2021 của UBND tỉnh Phú Thọ đã đồng ý chủ trương giao UBND huyện Thanh Sơn chủ trì lập Quy hoạch phân khu tỷ lệ 1/2000 dự án Khu nhà ở kết hợp nghỉ dưỡng sinh thái hồ Phượng Mao và du lịch trải nghiệm thác Đá Mài, huyện Thanh Sơn với Quy mô diện tích nghiên cứu khoảng 400ha. LICOGI 14 là đơn vị tài trợ sản phẩm quy hoạch.

Công ty đã ký hợp đồng thuê đơn vị tư vấn khảo sát, lập quy hoạch phân khu 1/2000 với Trung tâm chuyển giao công nghệ Quy hoạch xây dựng - Viện QHĐT&NT quốc gia - Bộ Xây dựng và 02 đơn vị tư vấn chuyên ngành về ý tưởng quy hoạch và loại hình sản phẩm là Công ty WATG Singapore, INC và Công ty CP phát triển và kinh doanh bất động sản WELAND để định hướng sản phẩm quy hoạch phù hợp với phương án kinh doanh của dự án sau này.

Trong năm 2022, Hồ sơ Quy hoạch phân khu xây dựng tỷ lệ 1/2000 đang được các đơn vị tư vấn triển khai thực hiện cùng các thủ tục liên quan để UBND huyện Thanh Sơn trình các Sở ban ngành và UBND tỉnh Phú Thọ phê duyệt theo quy định. Tổng giá trị tài trợ kinh phí, sản phẩm quy hoạch đã thực hiện từ năm 2021, 2022 là 10,5 tỷ đồng.

(Xin thông qua Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023)

**** Dự án cải tạo cảnh quan khu đô thị Minh Phương***

- Trong năm 2022, nhận thấy tồn kho bất động sản tại các khu vực kém phong thủy như: gần nghĩa địa đồi Cây Si, nghĩa địa rừng lá, qua nhiều năm rất ít nhà đầu tư quan tâm, rất ít người xây nhà để ở... Thông qua Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 cần phải cải tạo, chỉnh trang hạ tầng kỹ thuật để mời gọi thu hút người dân về xây nhà, đầu tư. Hội đồng quản trị Công ty đã phê duyệt đầu tư, nâng cấp, cải tạo

cảnh quan, đầu tư thêm tiện ích điện chiếu sáng trong Dự án Khu đô thị Minh Phương để thu hút khách hàng, tăng doanh thu bán bất động sản năm 2022.

HDQT đã phê duyệt thiết kế, dự toán, quyết toán đầu tư năm 2022 là: 2,9 tỷ đồng.

(Xin thông qua Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023)

*** Đầu tư thiết bị thi công:** Để nâng cao năng lực thi công các dự án giao thông theo nguồn vốn đầu tư công, đặc biệt thi công đường cao tốc chất lượng cao, cần phải đầu tư năng lực thiết bị, xe máy hiện đại, đồng bộ, đúng thời điểm để đưa vào khai thác kịp tiến độ, chất lượng công trình. HDQT thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022, đã đầu tư mua sắm máy móc thiết bị thi công theo kế hoạch sản xuất kinh doanh cụ thể như sau:

TT	Tên máy móc, thiết bị	Tổng mức đầu tư		Thời gian đầu tư
		Vốn tự có (30%)	Vốn vay (70%)	
1	01 Máy xúc đào bánh lốp nhãn hiệu Doosan Model DX190W - mới 100%	0,894	2,086	Tháng 06 năm 2022
2	02 Xe xi téc phun nước 9m3 Dongfeng - mới 100%	0,432	1,008	Tháng 05 năm 2022
3	05 Xe ô tô tải tự đổ HOWO V7G - mới 100%	2,287	5,336	Tháng 07 năm 2022
	Tổng cộng	3,613	8,43	

(Xin thông qua Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023)

2.4. Về cơ cấu tổ chức, quản trị doanh nghiệp, vốn điều lệ:

Cơ cấu tổ chức:

Trong nhiệm kỳ 2019-2023 Công ty có các Công ty liên kết và chi nhánh trực thuộc như sau:

- Công ty liên kết: Công ty cổ phần Đầu tư Tài chính LICOGI 14 (LFI) vốn điều lệ 404,25 tỷ đồng, trong đó Công ty cổ phần LICOGI 14 nắm giữ 48,57% cổ phần. Công ty LFI hoạt động chủ yếu trong lĩnh vực đầu tư tài chính, đầu tư cổ phiếu trên thị trường chứng khoán.

- Các chi nhánh trực thuộc hạch toán báo sổ: Chi nhánh LICOGI 14.8 Yên Bái, Chi nhánh đầu tư và xây dựng LICOGI 14.2, Chi nhánh LICOGI 14 tại Lào Cai, Chi nhánh LICOGI 14 tại Hà Nội.

Vốn điều lệ của Công ty:

Trong giai đoạn 2019-2023, Hội đồng quản trị Công ty đã chỉ đạo, phê duyệt chủ trương tăng vốn điều lệ từ 149.991.800.000 đồng lên 308.595.150.000 đồng cụ thể quá trình thay đổi vốn điều lệ như sau:

- Năm 2019 tăng vốn điều lệ từ 149.991.800.000 đồng lên 184.819.300.000 đồng (Theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2019) do: Phát hành cổ phiếu thưởng cho CBCNV 302.865 cổ phiếu; Trả cổ tức năm 2017 là 1.499.823 cổ phiếu; Trả cổ tức năm 2018 là 1.680.062 cổ phiếu).

- Năm 2020 tăng vốn điều lệ từ 184.819.300.000 đồng lên 243.955.670.000 đồng (Theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2020) do: Phát hành cổ phiếu tăng vốn cổ

phần từ nguồn vốn chủ sở hữu 3.696.136 cổ phiếu; Trả cổ tức năm 2019 là 2.439.274 cổ phiếu.

- Năm 2021 tăng vốn điều lệ từ 243.955.670.000 đồng lên 268.348.410.000 đồng (Theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2021) do: Phát hành 2.439.274 cổ phiếu để trả cổ tức năm 2020.

- Năm 2022 tăng vốn điều lệ từ 268.348.410.000 đồng lên 308.595.150.000 đồng (Theo Nghị quyết đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022) do: Phát hành 4.024.674 cổ phiếu để trả cổ tức năm 2021.

3. Những đánh giá chung về hoạt động của HĐQT và Ban Tổng Giám đốc Công ty trong nhiệm kỳ 2019-2023:

3.1. Về hoạt động của Hội đồng quản trị:

- Trong nhiệm kỳ 2019-2023, Công ty cổ phần LICOGI 14 đã có một số sự thay đổi nhân sự thành viên Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc như sau:

Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 đã bầu chọn thành viên Hội đồng quản trị gồm có 05 thành viên:

- + Ông Phạm Gia Lý - Chủ tịch Hội đồng quản trị kiêm Tổng Giám đốc Công ty
- + Ông Nguyễn Mạnh Tuấn - Thành viên Hội đồng quản trị
- + Bà Phan Lan Anh - Thành viên Hội đồng quản trị
- + Ông Phạm Hùng Cường - Thành viên Hội đồng quản trị
- + Ông Lại Xuân Hùng - Thành viên Hội đồng quản trị

Ngày 21/07/2020, Thực hiện Nghị định số 71/2017/NĐ-CP ngày 06/06/2017 của Chính phủ về việc “Chủ tịch HĐQT không được kiêm nhiệm chức danh Tổng Giám đốc của cùng 01 Công ty đại chúng” Hội đồng quản trị Công ty đã tiến hành miễn nhiệm chức danh Tổng Giám đốc đối với Ông Phạm Gia Lý và bổ nhiệm Ông Lại Xuân Hùng giữ chức danh Tổng Giám đốc Công ty nhiệm kỳ 2019-2023.

Ngày 25/03/2022, Hội đồng quản trị Công ty đã có Nghị quyết số 10/NQ-HĐQT thông qua bổ nhiệm các ông: Bùi Tiến Sỹ, Phạm Hùng Cường giữ chức danh Phó Tổng Giám đốc Công ty nhiệm kỳ 2019-2023.

Tháng 4/2022, Hội đồng quản trị Công ty đã chấp thuận đơn xin từ nhiệm thôi làm thành viên HĐQT của bà Phan Lan Anh. Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 đã thông qua bầu bổ sung Ông Nguyễn Anh Dũng kế toán trưởng Tổng Công ty LICOGI (Nay là Phó Tổng Giám đốc Tổng công ty LICOGI) làm thành viên HĐQT Công ty nhiệm kỳ 2019-2023.

Do vậy danh sách thành viên Hội đồng quản trị đến ngày báo cáo bao gồm 05 thành viên như sau:

- + Ông Phạm Gia Lý - Chủ tịch Hội đồng quản trị
- + Ông Lại Xuân Hùng - Thành viên Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc
- + Ông Phạm Hùng Cường - Thành viên Hội đồng quản trị, Phó TGD
- + Ông Nguyễn Mạnh Tuấn - Thành viên Hội đồng quản trị
- + Ông Nguyễn Anh Dũng - Thành viên Hội đồng quản trị

- Trong nhiệm kỳ 2019-2023, HĐQT Công ty qua các năm đã luôn hoàn thành nhiệm vụ, kế hoạch được giao, hoạt động tuân thủ quy định pháp luật, Điều lệ Công ty và quy chế tổ chức của HĐQT. Hiệu quả thể hiện ở sự tăng trưởng hàng năm, các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh chính như doanh thu, lợi nhuận, nghĩa vụ với Nhà nước, bảo

hiểm xã hội cho người lao động... đều hoàn thành so với kế hoạch được Đại hội đồng cổ đông thông qua, nguồn vốn được bảo toàn và phát triển.

- Hội đồng quản trị đã triệu tập và tổ chức các kỳ họp Đại hội đồng cổ đông thường niên hàng năm và các cuộc họp bất thường dưới hình thức họp trực tiếp. Việc triệu tập, tổ chức họp Đại hội cổ đông tuân thủ quy định của pháp luật và Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty.

Trong nhiệm kỳ, HĐQT đã ban hành các Nghị quyết và Quyết định về tất cả các vấn đề liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Các nội dung của Nghị quyết và Quyết định đều được Công ty thể hiện đầy đủ, kịp thời. Công bố thông tin trên Website của Công ty theo quy định của pháp luật.

3.2. Về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc Công ty :

Trong nhiệm kỳ 2019-2023, dưới sự chỉ đạo của Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc Công ty, đứng đầu là Tổng giám đốc, đã điều hành hoạt động SXKD của Công ty tuân thủ quy định pháp luật, Điều lệ, Quy chế quản trị nội bộ và Đăng ký kinh doanh. Các thành viên trong Ban Tổng Giám đốc là những cán bộ có kinh nghiệm, năng lực, trình độ và tinh thần trách nhiệm cao, được phân công quyền hạn, trách nhiệm rõ ràng và được tạo điều kiện để có thể đạt hiệu quả làm việc tối đa.

Tổng Giám đốc đã chỉ đạo triển khai đầy đủ, kịp thời các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT; xây dựng cơ chế làm việc minh bạch; thực hiện chế độ họp giao ban định kỳ tuần, tháng với các Phó tổng giám đốc, Kế toán trưởng, Trưởng các phòng ban chức năng để xử lý kịp thời các vấn đề phát sinh. Ngoài việc tham dự các cuộc họp định kỳ của HĐQT, Tổng Giám đốc đã chủ động trao đổi công việc với các thành viên HĐQT nhằm thống nhất chỉ đạo, đánh giá, rà soát tình hình thực hiện hoạt động SXKD của Công ty.

Ban Tổng Giám đốc luôn phối hợp tốt với các tổ chức Đảng, đoàn thể của Công ty trong việc chăm sóc đời sống vật chất và tinh thần cho người lao động, làm tốt công tác an sinh xã hội, nhân đạo từ thiện.

4. Tiền lương, thù lao của HĐQT, Tổng Giám đốc trong năm 2022:

Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 về việc chi trả tiền lương, phụ cấp, thù lao cho các thành viên HĐQT thông qua ngày 28/04/2022. Số tiền chi trả lương, thù lao, phụ cấp cho các thành viên Hội đồng quản trị và Tổng Giám đốc trong năm 2022 cụ thể như sau:

STT	Họ và tên	Chức vụ	Lương, phụ cấp	Thù lao	Ghi chú
1	Phạm Gia Lý	Chủ tịch HĐQT	925.000.000		
2	Lại Xuân Hùng	TVHĐQT-TGĐ	346.900.000	84.000.000	
3	Phạm Hùng Cường	TVHĐQT- Phó TGĐ	267.900.000	84.000.000	
4	Nguyễn Mạnh Tuấn	TV HĐQT		84.000.000	
5	Phan Lan Anh	TV HĐQT		28.000.000	Miễn nhiệm từ T05/2022
6	Nguyễn Anh Dũng	TV HĐQT		56.000.000	Bỏ nhiệm từ T05/2022

(Xin thông qua Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023)

5. Về các giao dịch giữa Công ty với Công ty liên kết trong năm 2022:

Trong năm 2022, Công ty có ký kết và thực hiện hợp đồng giao dịch với Công ty liên kết là Công ty cổ phần Đầu tư Tài chính LICOGI 14 (Do Công ty nắm giữ 48,57% vốn điều lệ) là Hợp đồng giao khoán thi công và các mua bán vật liệu xây dựng, nhiên liệu để phục vụ thi công các công trình của Công ty.

PHẦN II:

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH, ĐẦU TƯ NĂM 2023 VÀ NHIỆM KỲ 2023-2028

I. Nhận định tình hình:

* **Khó khăn:** Năm 2023, nền kinh tế thế giới sẽ đối mặt với nhiều thách thức, tăng trưởng kinh tế chậm dần và nhiều nước giảm sâu, thậm chí tăng trưởng âm. Nguồn vốn FDI toàn cầu suy giảm do khủng hoảng kinh tế và xung đột chính trị.

- Tình hình trong nước: nền kinh tế có dự báo sẽ gặp nhiều khó khăn, thách thức; Sức ép lạm phát, tỷ giá, lãi suất gia tăng; giá nguyên nhiên vật liệu đầu vào, chi phí sản xuất kinh doanh tiếp tục có xu hướng tăng... Trong khi đó, dịch bệnh, thời tiết diễn biến bất thường, ảnh hưởng tới sản xuất kinh doanh.

- Thị trường bất động sản đã và đang đối diện với hàng loạt khó khăn: Tình hình kinh tế thế giới có sự điều chỉnh, Việt Nam tiếp tục thực hiện các giải pháp kiềm chế lạm phát. Việc quản lý chặt chẽ dòng tiền vào bất động sản trong khi lãi suất huy động tăng cao, cùng các khó khăn về pháp lý chưa được giải quyết triệt để, nhiều luật chồng chéo, đặc biệt luật đất đai, luật nhà ở, luật kinh doanh bất động sản, luật quy hoạch.. đã dẫn đến tính thanh khoản bất động sản rất thấp; Doanh nghiệp phải đối mặt với không ít khó khăn liên quan đến việc thu xếp nguồn vốn, huy động vốn để triển khai các dự án.

- Năm 2023 - 2024 đến kỳ đáo hạn trái phiếu của các doanh nghiệp tập đoàn bất động sản lớn dự kiến trên 700 nghìn tỷ đồng, năm 2023 dự kiến khoảng 119 nghìn tỷ đồng, ngoài ra còn phải trả nợ tín dụng vay với lãi suất cao của Ngân hàng. Ngoài thất chặt room tín dụng, lãi suất ngân hàng điều chỉnh tăng nhiều đợt, ngân hàng đang hút vốn để kiềm chế lạm phát, ổn định kinh tế vĩ mô, đảm bảo an sinh xã hội.

- Khi mất thanh khoản trái phiếu, cổ phiếu, lãi suất tín dụng tăng cao, vốn chủ sở hữu, vốn tự có của doanh nghiệp bất động sản cạn kiệt. Muốn phát hành thêm trái phiếu, tăng vốn, điều chỉnh Nghị định 65 cũng rất khó khăn vì tâm lý người dân muốn an toàn đã gửi vào tiết kiệm Ngân hàng cho nên các doanh nghiệp bất động sản càng khó khăn hơn.

- Vốn đầu tư công được Chính phủ quyết liệt triển khai để hỗ trợ phần nào cho thị trường bất động sản, nhưng giải ngân năm 2022 rất chậm chỉ đạt trên 60% (Quý I/2023 TP. Hồ Chí Minh giải ngân chỉ đạt 0,7% GDP thấp nhất trong 1 thập niên trở lại đây, một số tỉnh thành khác GDP cũng không đạt như kỳ vọng...)

- Các dự án bất động sản bị ảnh hưởng do biến động khôn lường của giá cả vật liệu xây dựng, nhiên liệu tăng cao, không có dự án khởi công mới, người lao động không có việc làm, giảm nguồn thu ngân sách từ tiền sử dụng đất, thuế, phí... 40 ngành nghề kéo theo như vật liệu xây dựng, nội thất, ăn uống, du lịch, dịch vụ ... phụ thuộc lớn vào thị trường bất động sản.

* **Thuận lợi:** Chính phủ tiếp tục ưu tiên giữ vững ổn định kinh tế vĩ mô, kiểm soát lạm phát, thúc đẩy tăng trưởng, bảo đảm các cân đối lớn của nền kinh tế; Điều hành lãi suất, tỷ giá phù hợp; bảo đảm cung cấp đủ vốn tín dụng cho nền kinh tế, tập

trung vào sản xuất kinh doanh, tạo thuận lợi cho người dân, doanh nghiệp tiếp cận vốn tín dụng; Xử lý kịp thời những vướng mắc, bất cập, tạo môi trường đầu tư kinh doanh thuận lợi, công khai, minh bạch và thông thoáng.

- Tại Hội nghị tháo gỡ khó khăn cho thị trường bất động sản ngày 17/2/2023 do Thủ tướng CP chủ trì, các bộ ngành, địa phương đã nêu quan điểm, cam kết hỗ trợ cho lĩnh vực bất động sản. Các nội dung tháo gỡ tập trung chủ yếu vào hai nút thắt lớn của thị trường gồm vốn và vướng mắc pháp lý. Đây là thông tin được toàn bộ doanh nghiệp mong chờ sau gần một năm thị trường ảm đạm, nhiều đơn vị kinh doanh môi giới bất động sản, người lao động bị sa thải, giảm lương, giảm thu nhập

- Để khơi thông nguồn vốn trên thị trường bất động sản, theo Nghị quyết số 33/NQ-CP của Chính phủ ngày 11/03/2023 về một số giải pháp tháo gỡ và thúc đẩy thị trường bất động sản phát triển an toàn, lành mạnh, bền vững, Chính phủ giao Ngân hàng Nhà nước Việt Nam “Chủ trì triển khai chương trình tín dụng khoảng 120.000 tỷ đồng” cho chủ đầu tư và người mua nhà của các dự án nhà ở xã hội, nhà ở công nhân.

Ngoài ra Chính phủ đã ban hành Nghị định số 08/2023/NĐ-CP ngày 05/03/2023 để tháo gỡ, gia hạn thời gian thanh toán gốc, lãi trái phiếu doanh nghiệp, Chính phủ cũng đang giao Bộ Tài chính nghiên cứu sửa đổi Nghị định 65/NĐ-CP nhằm tháo gỡ các khó khăn, bất cập hiện tại của thị trường trái phiếu doanh nghiệp, giúp cho thị trường trái phiếu minh bạch, lành mạnh hơn.

Quý I/2023, bám sát các Nghị quyết của Quốc hội, chỉ đạo của Chính phủ, Thủ tướng Chính phủ. Ngân hàng Nhà nước đã ban hành các quyết định giảm lãi suất điều hành 02 đợt (theo các Quyết định ngày 14/3/2023 và ngày 31/3/2023). Các biện pháp hạ lãi suất điều hành nhằm mục đích để các ngân hàng giảm lãi suất huy động, từ đó, tạo điều kiện hạ lãi suất cho vay, hỗ trợ nền kinh tế đẩy nhanh tăng trưởng.

II. Kế hoạch SXKD, đầu tư năm 2023 và nhiệm kỳ 2023-2028:

Trên cơ sở phân tích những yếu tố khách quan, chủ quan, dự báo nếu kết thúc chiến tranh Nga - Ucraina, kinh tế Thế giới ổn định không xảy ra khủng hoảng, cơ chế, thể chế điều hành chính sách kinh tế của Chính phủ về phát triển kinh tế xã hội, thị trường vốn, tài chính tiền tệ cho thị trường bất động sản, chứng khoán, trái phiếu được ổn định, phát triển lành mạnh, minh bạch, đồng thời rà soát, đánh giá tổng thể tình hình sản xuất kinh doanh nội tại của Công ty với các dự án đã và đang đầu tư, Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc Công ty xây dựng kế hoạch SXKD năm 2023 và nhiệm kỳ 2023-2028 như sau:

1. Các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh

Các chỉ tiêu kế hoạch dự kiến	ĐVT	Năm 2023	Năm 2024	Năm 2025	Năm 2026	Năm 2027
Tổng doanh thu	Tỷ đồng	195	350	450	550	700
Nộp ngân sách	Tỷ đồng	15	35	49	54	60
Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	31	52	60	81	100
Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	25	41	48	65	80
Cổ tức	%	5	10	12	15	15
Thu nhập bình quân	Trđ/người	10	10	12	13	14
Đầu tư	Tỷ đồng	400	500	710	730	760

(Xin thông qua Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023)

Để đạt được các mục tiêu trên, trước mắt HĐQT, Ban Tổng Giám đốc Công ty xin trình bày các giải pháp để hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023 cụ thể như sau:

2. Định hướng và giải pháp để thực hiện kế hoạch năm 2023:

2.1. Lĩnh vực thi công xây lắp, tìm kiếm việc làm:

Tập trung hơn nữa cho công tác phát triển thị trường, tìm kiếm việc làm trong bối cảnh công ăn việc làm còn có nhiều khó khăn, cạnh tranh khốc liệt giữa các đối thủ cạnh tranh, phát huy tối đa uy tín, thương hiệu, năng lực tại thị trường xây lắp các tỉnh phía bắc, bằng mọi nguồn lực tích cực tìm kiếm công việc ở mọi lĩnh vực xây lắp, giao thông theo chủ trương đầu tư công tại các dự án có vốn đầu tư công để có thêm việc làm cho năm 2023 và những năm tới tại các dự án giao thông tỉnh Yên Bái, Phú Thọ, Tuyên Quang, Hà Giang...

2.2. Lĩnh vực kinh doanh bất động sản:

Tiếp tục thực hiện kinh doanh bất động sản đất nền còn tồn phần diện tích nhỏ lẻ, không thuận lợi về phong thủy như các lô đất gần nghĩa trang, nghĩa địa, ngã 3 đường đâm vào nhà, hố ga, tủ điện,... giao cho Ban Tổng Giám đốc chỉ đạo Ban QLDA linh hoạt, giảm giá hợp lý theo thị trường thực tế, tạo cơ chế thuận lợi nhất để thu hồi vốn đầu tư dự án khu đô thị mới Nam Minh Phương.

(Xin thông qua Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023)

2.3. Lĩnh vực đầu tư các dự án:

*** Dự án khu đô thị mới Nam Minh Phương:** Dự án khu đô thị Nam Minh Phương một trong dự án trọng điểm của tỉnh Phú Thọ. Đã thực hiện kê khai kiểm đếm cả 2 phường Minh Phương và Minh Nông đạt gần 100%. Trong quá trình thực hiện công tác GPMB Công ty đã triển khai rất quyết liệt cùng với chính quyền các cấp, đặc biệt là 2 địa phương phường Minh Phương, phường Minh Nông đến các khu dân cư vận động, tuyên truyền, giải thích để người dân hiểu được các mục tiêu, mục đích của dự án và những lợi ích của Nhà nước, địa phương và người dân khi dự án hoàn thành, từ đó người dân sẽ chấp hành các quy định, chính sách của Đảng và Nhà nước trong công tác bồi thường GPMB. Khi được thông báo, tuyên truyền, giải thích nhiều hộ dân đã hiểu và đồng thuận thực hiện các thủ tục về thu hồi đất, nhưng cũng còn đa số đông các hộ dân vẫn chưa đồng thuận về chính sách và quy định của Nhà nước về mức bồi thường của dự án, trong khi đó một số dự án khu đô thị trên địa bàn Thành phố Việt Trì gần ngay dự án Nam Minh Phương đã thỏa thuận bồi thường ngoài đơn giá của Nhà nước từ 500.000 - 700.000đ/m², có nơi từ 800.000 - 1.000.000đ/m²... Do vậy hiện tại tâm lý của người dân đang so sánh các dự án nêu trên đòi giá thỏa thuận... đồng thời muốn trông chờ mức giá bồi thường của Luật đất đai mới, bên cạnh đó người dân cũng mong muốn được áp dụng mức giá bồi thường cao hơn.

Ngày 22/06/2022 UBND Tỉnh Phú Thọ ra quyết định số: 1686/QĐ-UBND về việc phê duyệt hệ số điều chỉnh giá đất để tính tiền bồi thường khi nhà nước thu hồi đất đối với dự án khu đô thị mới Nam Minh phương. Trong quý II năm 2023 Công ty đang tiếp tục phối hợp Hội đồng BTGPMB của Thành phố Việt Trì tiến hành triển khai chi trả tiền bồi thường giải phóng mặt bằng. Khi bồi thường giải phóng mặt bằng xong sẽ tiến hành khởi công, thi công san nền hạ tầng kỹ thuật, hạ tầng xã hội sau khi nhà nước giao đất.

Năm 2023 HĐQT, Ban Tổng Giám đốc tiếp tục nỗ lực, quyết liệt các công việc đã, đang triển khai; tiếp tục đề nghị ĐHĐCĐ được phép thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên các năm trước: Nghị quyết số 02/2020/NQ-ĐHĐCĐ ngày

30/06/2020; Nghị quyết số 02/2021/NQ-ĐHĐCĐ ngày 28/04/2021 và Nghị quyết số 02/NQ-ĐHĐCĐ ngày 28/4/2022 về hỗ trợ kinh phí đơn giá ngoài quy định Nhà nước cho người dân từ các nguồn hiện có của Công ty (như nguồn lợi nhuận chưa phân phối...), thông qua ĐHĐCĐ về việc hỗ trợ, ủng hộ một phần kinh phí theo các nghị quyết nêu trên để chi trả cho Tổ công tác tuyên truyền, vận động để người dân nhận tiền đền bù giải phóng mặt bằng thuộc địa bàn phường Minh Phương trong năm 2023; kinh phí thực hiện công tác an sinh xã hội, đền ơn đáp nghĩa cho các gia đình chính sách, gia đình hộ nghèo gặp khó khăn... bị thu hồi đất; nghiên cứu các giải pháp, tìm mọi nguồn vốn vay tín dụng, phát hành tăng vốn điều lệ khi có điều kiện thuận lợi, huy động các nguồn vốn hợp pháp khác nhằm đẩy nhanh tiến độ giải phóng mặt bằng, chi phí này được hạch toán phân bổ vào giá thành sản phẩm của dự án; phối hợp cùng chính quyền các cấp thực hiện hiệu quả hơn công tác bồi thường GPMB để sớm nhận bàn giao mặt bằng khởi công thực hiện đầu tư dự án.

(Xin thông qua Đại hội đồng cổ đông thường niên 2023)

*** Dự án Nhà ở xã hội:** Nghiên cứu thực hiện đấu thầu dự án, đầu tư xây dựng Khu Nhà ở xã hội trên phần diện tích 7.564 m² với quy mô công trình cao 12 tầng diện tích căn hộ từ 50m² đến 65m² tại Khu đô thị Minh Phương theo nguồn vốn gói vay hỗ trợ 120 nghìn tỷ của Chính phủ.

(Xin thông qua Đại hội đồng cổ đông thường niên 2023)

*** Dự án tài trợ kinh phí quy hoạch Khu nhà ở, khu nghỉ dưỡng sinh thái cao cấp Hồ Phượng Mao, Thanh Thủy và du lịch trải nghiệm thác Đá Mài, huyện Thanh Sơn:**

Theo hướng dẫn tại Văn bản số 1154/BXD-QHKT ngày 07/4/2022 của Bộ Xây dựng gửi các tỉnh thành về tăng cường công tác quản lý lập quy hoạch đô thị, quy hoạch xây dựng. Bộ Xây dựng khẳng định chỉ nhận tài trợ kinh phí lập quy hoạch xây dựng và quy hoạch đô thị của các tổ chức, cá nhân trong nước và nước ngoài, không nhận tài trợ bằng sản phẩm quy hoạch. Do đó mọi công việc Công ty đã thực hiện trong quá trình Lập quy hoạch dự án sẽ phải thực hiện lại theo phương án Công ty chỉ tài trợ kinh phí, mọi công việc liên quan đến quá trình tổ chức Lập quy hoạch sẽ do UBND huyện Thanh Sơn thực hiện.

Giá trị dự kiến tài trợ kinh phí lập quy hoạch bổ sung theo hợp đồng đã thực hiện từ năm 2020-2022 và năm 2023 dự kiến là 8 tỷ đồng.

Căn cứ vào tình hình tài chính, tín dụng, vốn tự có của nội tại Công ty và vốn tín dụng, thị trường trái phiếu, chứng khoán... liên quan thị trường bất động sản, nhu cầu thực tế hiện nay và tầm nhìn 5 - 10 năm tới theo chủ trương lớn của Đảng, Nhà nước, Chính phủ sửa đổi bổ sung các luật quy hoạch, đất đai, nhà ở, kinh doanh bất động sản, luật đầu tư, xây dựng...

Công ty sẽ từng bước phối hợp với các địa phương tiếp tục thực hiện các bước tiếp theo của dự án phù hợp với quy định của pháp luật.

(Xin thông qua Đại hội cổ đông thường niên năm 2023)

- Dự án tài trợ kinh phí quy hoạch KĐT sinh thái trung tâm huyện Phù Ninh:

Theo Văn bản số 1567/UBND-KTN ngày 06/05/2022 của UBND tỉnh Phú Thọ về việc xem xét, hướng dẫn về thẩm quyền lập, trình thẩm định và phê duyệt quy hoạch chi tiết dự án khu đô thị mới, khu nhà ở, khu dân cư trên địa bàn tỉnh tầm nhìn 2030 thì QH chi tiết 1/500 phải tiến hành trình thẩm định và phê duyệt lại, cơ quan thẩm định là Sở Xây dựng, trình UBND tỉnh Phú Thọ phê duyệt.

Hiện nay Công ty đang phối hợp với Tổng công ty truyền tải điện Quốc gia, Ban QLDA các công trình điện Miền Bắc, phối hợp thi công xử lý khoảng cách an toàn tại cột 30B-VT31 đường dây 220KV qua khu vực quy hoạch trục giao thông dự án đô thị trung tâm huyện Phù Ninh, dự kiến sẽ thi công hoàn thành trong quý III/2023.

UBND huyện Phù Ninh đang lập quy hoạch 1/500 theo định hướng phát triển KT-XH của tỉnh Phú Thọ tầm nhìn 2030, có tích hợp quy hoạch đường sắt tốc độ cao tuyến Lào Cai - Hà Nội - Hải Phòng (khổ 1.435; động cơ điện khí hóa) cắt ngang qua dự án. Hiện nay Bộ Giao thông Vận tải đang lập dự án đầu tư, nên chưa có phương án chi tiết về việc giao cắt giữa đường trục chính của dự án với đường sắt (vượt đường sắt hay đi ngầm qua đường sắt); vậy phải chờ phương án của dự án đường sắt mới điều chỉnh và cập nhật trình duyệt lại QH chi tiết 1/500 của dự án Khu đô thị sinh thái trung tâm huyện Phù Ninh. Công ty sẽ từng bước phối hợp với các cơ quan liên quan tiếp tục thực hiện các bước hoàn thiện lại QH chi tiết 1/500 phù hợp với quy định của pháp luật. Giá trị dự kiến tài trợ kinh phí lập quy hoạch bổ sung năm 2023 khoảng 2 tỷ đồng.

Căn cứ vào tình hình tài chính, tín dụng, vốn tự có của nội tại Công ty và vốn tín dụng, thị trường trái phiếu, chứng khoán... liên quan thị trường bất động sản, nhu cầu thực tế hiện nay và tầm nhìn 5 - 10 năm tới theo chủ trương lớn của Đảng, Nhà nước, Chính phủ sửa đổi bổ sung các luật quy hoạch, đất đai, nhà ở, kinh doanh bất động sản, luật đầu tư, xây dựng...

Công ty sẽ từng bước phối hợp với các địa phương tiếp tục thực hiện các bước tiếp theo của dự án phù hợp với quy định của pháp luật.

(Xin thông qua Đại hội đồng cổ đông thường niên 2023)

*** Dự án Cải tạo cảnh quan Khu đô thị Minh Phương:**

Để nâng cao hơn nữa chất lượng môi trường sống cho cư dân sinh sống trong khu đô thị Minh Phương, coi việc thường xuyên cải tạo cảnh quan là nhiệm vụ an sinh xã hội, tăng tiện ích thu hút đầu tư và người dân về ở, tạo cảnh quan đẹp hơn... HĐQT đề nghị Đại hội đồng cổ đông cho phép thực hiện đầu tư cải tạo, nâng cấp một số hạng mục: Trồng bổ sung thay thế cây xanh bị chết, dọn dẹp vệ sinh thường xuyên, nạo vét các hồ ga, cống thoát nước, lát lại vỉa hè một số khu vực, sửa chữa các vị trí bị hư hỏng tránh ngập úng cục bộ đô thị.....với giá trị đầu tư năm 2023 dự kiến là 1,5 tỷ đồng. Giao cho Ban Tổng Giám đốc chỉ đạo khảo sát, lập dự toán linh hoạt thực hiện theo thực tế. *(Xin thông qua Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023)*

*** Dự án Xưởng sửa chữa cơ khí và kho vật tư thiết bị Minh Phương:**

- Dự án được cấp Giấy chứng nhận đăng ký đầu tư ngày 13/09/2019 và thay đổi lần thứ 1 ngày 12/5/2021.

- Dự án có quy mô 1 tầng, kết cấu thép, tổng diện tích sàn xây dựng 745m² trên 962,9m² đất được cấp. Tổng vốn đầu tư dự kiến của dự án là: 2,9 tỷ đồng.

- Dự án đã được UBND thành phố Việt Trì cấp giấy phép xây dựng ngày 29/6/2020; Công ty đã nộp tiền sử dụng đất một lần cho thời gian thuê đất 50 năm.

- Dự án đã thông qua Đại hội đồng cổ đông năm 2022 chuyển nhượng, đã chào bán nhiều đối tác, nhiều năm nhưng do thị trường trầm lắng, dịch bệnh covid, vốn đầu tư lớn nên chưa bán được.

- Khu đất nằm xen kẹt trong tam giác Độc Mua, kẹp giữa 2 khu dân cư, đường cụt. Công ty đã chào bán nhiều năm vẫn chưa được chuyển nhượng được, đến thời điểm hiện tại dự án đã hết thời hạn thực hiện theo Giấy chứng nhận đầu tư (từ tháng

06/2022) nhưng vẫn chưa thực hiện triển khai xây dựng. Vì vậy, Công ty đang xin gia hạn thời hạn sử dụng đất lần cuối, nếu không thực hiện Nhà nước sẽ thu hồi diện tích đất vì thời gian cấp phép xây dựng gần 3 năm. Công ty sẽ tiếp tục tìm nguồn vốn vay để đầu tư, tìm đối tác, điều chỉnh giá đất hợp lý để chuyển nhượng, ưu tiên vốn đầu tư dự án Nam Minh Phương. Công ty xin trình Đại hội đồng cổ đông thông qua ủy quyền cho HĐQT, Ban Tổng Giám đốc Công ty linh hoạt quyết định thực hiện.

(Xin thông qua Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023)

*** Dự án Trung tâm thương mại Minh Phương Center Point:**

- Dự án được cấp Giấy chứng nhận đăng ký đầu tư ngày 16/12/2019 và thay đổi lần thứ 1 ngày 01/10/2021.

- Dự án có quy mô được thiết kế với các khu vực kinh doanh dịch vụ được phân tách thành các dạng shophouse 3 tầng. Tầng 4 và tầng 5 là các không gian thương mại dịch vụ tập trung với tổng diện tích xây dựng là 3.987m², tổng diện tích sàn là 14.830m². Dự kiến tổng mức đầu tư dự án hiện nay là trên 100 tỷ đồng. Công ty đã nộp tiền sử dụng đất một lần cho thời gian thuê đất 50 năm tính từ 2010.

- Dự án đã thông qua Đại hội đồng cổ đông năm 2022 chuyển nhượng, đã chào bán nhiều đối tác, nhiều năm nhưng do thị trường trầm lắng, dịch bệnh covid, vốn đầu tư lớn nên chưa bán được.

- Đến thời điểm hiện tại dự án đã hết thời hạn thực hiện theo giấy chứng nhận đầu tư (từ tháng 11/2022), nhưng vẫn chưa thực hiện triển khai xây dựng, Công ty đang làm các thủ tục để gia hạn thời hạn sử dụng đất lần cuối, nếu không thực hiện Nhà nước sẽ thu hồi diện tích đất vì thời gian cấp phép xây dựng gần 4 năm. Công ty sẽ tiếp tục tìm nguồn vốn vay để đầu tư, tìm đối tác, điều chỉnh giá đất hợp lý để chuyển nhượng, ưu tiên vốn đầu tư dự án Nam Minh Phương. Công ty xin trình Đại hội đồng cổ đông thông qua ủy quyền cho HĐQT, Ban Tổng Giám đốc Công ty linh hoạt quyết định thực hiện. *(Xin thông qua Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023)*

*** Dự án Nhà hàng và Trung tâm tổ chức sự kiện Cảnh Hồ Minh Phương:**

- Dự án được UBND tỉnh Phú Thọ phê duyệt chủ trương đầu tư theo Quyết định số 2272/QĐ-UBND ngày 12/9/2019. Được Sở Kế hoạch và Đầu tư cấp giấy chứng nhận đăng ký đầu tư số 1651315216 ngày 20/9/2021.

- Dự án có tổng diện tích là 3627m²; Diện tích xây dựng: 2780m²; Diện tích sân, vườn, cây xanh: 847m², Công ty đã trả tiền thuê đất hàng năm, thời gian xin thuê đất đến năm 2063.

- Dự án có quy mô đầu tư là Nhà hàng, tổ chức sự kiện; Trung tâm tiệc cưới và phục vụ ăn uống; Khuôn viên cây xanh, bãi đỗ xe và hệ thống hạ tầng kỹ thuật. Tổng vốn đầu tư dự kiến hiện nay của dự án là trên 80 tỷ đồng, đã thông qua Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022.

- Công ty đã thực hiện hoàn thành việc điều chỉnh Chủ trương đầu tư và được UBND tỉnh Phú Thọ chấp thuận tại QĐ số 2948/QĐ-UBND ngày 8/11/2022 theo đó Dự án phải hoàn thành trong tháng 10/2023.

- Dự án đã thông qua Đại hội đồng cổ đông năm 2022 chuyển nhượng, đã chào bán nhiều đối tác, nhiều năm nhưng do thị trường trầm lắng, dịch bệnh covid, vốn đầu tư lớn nên chưa bán được.

Tuy nhiên, đến nay quyết định chấp thuận chủ trương đầu tư đã hết hạn, do vậy để triển khai dự án đúng quy định thì cần phải xin gia hạn thời gian thực hiện hoàn thành

trong năm 2023. Công ty xin trình Đại hội đồng cổ đông thông qua ủy quyền cho HĐQT, Ban Tổng Giám đốc Công ty tiếp tục tìm nguồn vốn vay để đầu tư, mời gọi đầu tư, liên kết đầu tư hoặc chuyển nhượng, linh hoạt quyết định thực hiện.

(Xin thông qua Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023)

2.4. Lĩnh vực đầu tư tài chính:

Trong năm 2023, Chính phủ sẽ ưu tiên cơ cấu lại thị trường tiền tệ, trái phiếu doanh nghiệp, chứng khoán và bất động sản. Theo đó chính phủ đưa ra 11 giải pháp với ưu tiên là giữ vững ổn định kinh tế vĩ mô, kiểm soát lạm phát thúc đẩy tăng trưởng. Rà soát hiện thực các quy định của pháp luật, tăng cường giám sát, kiểm tra đầy mạnh cơ cấu lại, nâng cao hiệu quả hoạt động tổ chức tín dụng, định chế tài chính, các thị trường tiền tệ, trái phiếu doanh nghiệp, chứng khoán, bất động sản. Bảo đảm phát triển công khai, minh bạch an toàn, ổn định, lành mạnh bền vững.

Tùy tình hình thực tiễn Công ty sẽ xem xét cân nhắc kỹ để có thể cân đối một phần vốn hợp lý khi chưa chi trả bồi thường giải phóng mặt bằng để đầu tư vào một số mã chứng khoán có tiềm lực như bất động sản, công nghệ thông tin, sắt thép, phân bón... có nền tài chính ổn định, có thương hiệu, uy tín trên thị trường. Công ty xác định đầu tư ổn định, theo quý, năm, khi thị trường phát triển tốt thì sẽ linh hoạt trong điều hành, kinh doanh để đạt hiệu quả.

(Xin thông qua Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023).

2.5. Đầu tư thiết bị phục vụ thi công:

- Đầu tư mới: Công ty sẽ tiếp tục thực hiện đầu tư nâng cao năng lực máy móc, thiết bị thi công mới phục vụ thi công các công trình xây lắp giao thông tại Tuyên Quang, Yên Bái và dự án Khu đô thị mới Nam Minh Phương phù hợp với từng giai đoạn SXKD, từng thời điểm cụ thể kế hoạch đầu tư xe máy, thiết bị đã thông qua Đại hội đồng cổ đông năm 2022.

- Trước mắt, trong Quý II - quý III/2023 Công ty cổ phần LICOGI 14 dự kiến đầu tư mua lại số lượng xe, máy, thiết bị của Công ty cổ phần Đầu tư Tài chính LICOGI 14 đã đầu tư mới trong năm 2022 bao gồm: 01 máy đào bánh xích Komatsu PC270-8; 02 máy lu rung Sakai SV621D; 01 xe ô tô con 7 chỗ BMW (Giá trị đầu tư dự kiến khoảng 15 tỷ đồng). Công ty xin trình Đại hội đồng cổ đông thông qua ủy quyền cho HĐQT, Ban Tổng Giám đốc linh hoạt thực hiện *(Xin thông qua Đại hội cổ đông thường niên năm 2023)*.

+ Trong phương án sử dụng vốn huy động được từ đợt chào bán cổ phiếu ra công chúng (Theo Giấy chứng nhận chào bán số: 09/GCN-UBCK ngày 07/02/2018 của UBCK Nhà nước), số tiền được dùng để đầu tư mua sắm máy móc thiết bị là 9,9 tỷ đồng, Công ty đã sử dụng 3,652 tỷ đồng cụ thể như sau:

STT	Loại máy móc thiết bị đã đầu tư	ĐVT	Số tiền được sử dụng từ đợt phát hành	Số tiền đã sử dụng đầu tư	Số tiền còn lại từ đợt phát hành chưa sử dụng
1	Xe bơm bê tông thương phẩm	Tỷ đồng	6,3	2,252	4,048
2	Ô tô chuyển trộn bê tông	Tỷ đồng	2,2	0	2,2
3	Máy đào bánh lốp	Tỷ đồng	1,4	1,4	0
	Tổng cộng		9,9	3,652	6,248

Công ty xin trình Đại hội đồng cổ đông thông qua ủy quyền cho HĐQT, Ban Tổng giám đốc được điều chỉnh bổ sung danh mục xe, máy, thiết bị và sử dụng số tiền còn lại của đợt phát hành là 6,248 tỷ đồng để đầu tư xe, máy, thiết bị như đã nêu trên trong năm 2023 (bao gồm vốn tự có và vốn vay ngân hàng) phù hợp với nhu cầu sử dụng xe, máy, thiết bị của Công ty và tại các công trình Công ty đang thi công. *(Xin thông qua Đại hội cổ đông thường niên năm 2023)*

- Đầu tư đại tu, sửa chữa: Để nâng cao năng lực thi công của các thiết bị sẵn có, Công ty sẽ tiếp tục đầu tư đại tu xe máy thiết bị đang sử dụng theo kế hoạch sản xuất kinh doanh theo từng thời điểm cụ thể để phát huy hiệu quả, tiết kiệm vốn và giao cho Hội đồng quản trị xem xét, phê duyệt cho phù hợp. *(Xin thông qua Đại hội cổ đông thường niên năm 2023)*.

- Bán thanh lý tài sản cố định: Một số thiết bị xe máy cũ hỏng đề nghị bán thanh lý đã có Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2022, HĐQT sẽ tiếp tục chỉ đạo Ban Tổng giám đốc, các phòng ban chức năng rà soát, kiểm tra những xe máy, thiết bị, đồ dùng, dụng cụ cũ hết niên hạn sử dụng, đã hư hỏng nhiều, không phục hồi được để thanh lý thu hồi vốn đầu tư một số máy móc thiết bị mới nhằm nâng cao năng lực thi công các công trình trong năm 2023 và các năm tiếp theo *(Xin thông qua Đại hội cổ đông thường niên năm 2023)*.

III. Một số nhiệm vụ trọng tâm của Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc trong nhiệm kỳ 2023-2028:

1. Cơ cấu tổ chức:

- Tăng cường vai trò, trách nhiệm của từng thành viên Hội đồng quản trị trong công tác quản trị doanh nghiệp, tiếp tục hoàn thiện cơ chế chỉ đạo phối hợp giữa Đảng ủy, HĐQT, Ban Tổng giám đốc, cơ chế phối hợp với Ban Kiểm soát, các tổ chức Đảng, Đoàn thể nhằm phát huy sức mạnh đoàn kết nội bộ của Công ty. Bám sát các nội dung trong định hướng chiến lược phát triển Công ty nhiệm kỳ 2023-2028 để triển khai các hoạt động SXKD. Trong nhiệm kỳ 2023 - 2028, Hội đồng quản trị dự kiến bổ nhiệm thêm từ 1 – 2 Phó Tổng Giám đốc điều hành để đáp ứng yêu cầu thực tiễn hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Đối với Công ty liên kết - Công ty CP đầu tư tài chính LICOGI 14 (Công ty cổ phần LICOGI 14 nắm giữ 48,57%): Tiếp tục cùng phối hợp tập trung các tổ tư vấn đầu tư là cổ đông, nhà đầu tư có kinh nghiệm, uy tín, phân tích sâu, rộng hơn nữa, tận dụng triệt để thời cơ, nắm bắt xu thế thị trường, cân đối vốn đầu tư, lựa chọn các nhóm cổ phiếu tiềm năng để triển khai đầu tư, nhằm đạt mục tiêu kế hoạch lợi nhuận hoạt động tài chính năm 2023 và các năm tiếp theo. *(Xin thông qua Đại hội cổ đông thường niên năm 2023)*

Nhiệm kỳ 2023 - 2028 nếu phát triển thuận lợi, phù hợp thực tiễn về quy mô đầu tư các dự án bất động sản và thực tiễn sản xuất kinh doanh của Công ty thì cần tiếp tục triển khai tái cấu trúc mô hình quản trị, đã thông qua Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2022, cần chuyển đổi:

+ Chi nhánh Đầu tư và Xây dựng LICOGI 14.2 thành Công ty cổ phần đầu tư bất động sản LICOGI 14 Land - Phú Thọ.

+ Thành lập Công ty dự án (doanh nghiệp dự án) để thực hiện dự án Nam Minh Phương với Công ty cổ phần LICOGI 16 (nay là Công ty cổ phần LIZEN), thành lập liên danh, liên kết khác để đáp ứng nhiệm vụ sản xuất kinh doanh trong từng năm, đã thông qua Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022. *(Xin thông qua Đại hội cổ đông thường niên năm 2023)*.

2. Công tác xác định nguồn vốn, tài chính để thực hiện đầu tư dự án:

- Tiếp tục kiểm soát tốt, giữ vững tình hình tài chính. Chuẩn bị các phương án tài chính tốt cho việc thực hiện các dự án đầu tư và thi công xây lắp.
- Trình Đại hội đồng cổ đông thông qua việc phát hành cổ phiếu tăng vốn Điều lệ; hoặc có thể Phát hành cổ phiếu cho các nhà đầu tư chiến lược khi thời cơ thuận lợi trong năm 2023 để tăng năng lực tài chính, nộp tiền sử dụng đất khi phương án tài chính của dự án được phê duyệt, đảm bảo nguồn vốn chủ sở hữu để thực hiện dự án Nam Minh Phương. *(Xin thông qua Đại hội cổ đông thường niên năm 2023).*

- Quan hệ các tổ chức tín dụng có uy tín và lãi suất cho vay hợp lý để hợp tác vay vốn thực hiện các dự án đầu tư, đồng thời huy động các nguồn vốn hợp pháp khác để thực hiện các dự án đầu tư trước mắt và tương lai.

3. Công tác tổ chức kỷ niệm 40 năm thành lập Công ty cổ phần LICOGI 14 (11/02/1982 – 11/02/2022):

Kỷ niệm thành lập Công ty là dịp có ý nghĩa trọng đại, đánh dấu cột mốc thành lập của Công ty. Sự kiện này là cơ hội để cùng nhìn nhận, đánh giá các kết quả mà Công ty đã đạt được trong suốt chặng đường 40 năm xây dựng và phát triển với tôn chỉ **“Vun đắp niềm tin, Xây dựng tương lai”**. Hơn nữa, đó cũng là dịp tri ân đối với các thể hệ lãnh đạo, cán bộ công nhân viên, người lao động trong Công ty, các đối tác, khách hàng và các Quý cổ đông đã cùng đồng hành, ủng hộ suốt thời gian qua.

Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc Công ty dự kiến sẽ tổ chức lễ kỷ niệm 40 năm thành lập Công ty trong Quý II hoặc Quý III năm 2023 mức độ tiết kiệm và hợp lý. Kinh phí tổ chức dự kiến khoảng **1,5 tỷ đồng** được trích từ Quỹ khen thưởng, phúc lợi của Công ty. *(Xin thông qua Đại hội cổ đông thường niên năm 2023).*

4. Công tác tổ chức cán bộ, tiền lương, tiền thưởng và đào tạo:

- Hoàn thiện cơ chế thu hút nhân tài, thực hiện chính sách ưu tiên bổ nhiệm, sử dụng, đãi ngộ cán bộ giỏi, có năng lực để duy trì và phát triển được nguồn nhân lực hiện có và thu hút nhân lực từ bên ngoài.

- Rà soát, xây dựng lại quy chế tiền lương, tiền thưởng, mức thù lao của thành viên Hội đồng quản trị, Chủ tịch HĐQT chuyên trách, Ban kiểm soát kiêm nhiệm, chuyên trách đảm bảo công bằng, minh bạch gắn với hiệu quả và chất lượng, quyền lợi gắn với trách nhiệm làm việc của cán bộ lãnh đạo, quản lý, cán bộ kỹ thuật, công nhân, thợ máy... nhằm tạo động lực cho người lao động phát huy khả năng tốt nhất đem lại hiệu quả trong công việc. Giải quyết kịp thời các chế độ, chính sách cho người lao động theo đúng quy định.

5. Quảng bá thương hiệu Công ty:

- Tiếp tục thực hiện tốt các chương trình an sinh xã hội, từ thiện nhân đạo, đền ơn đáp nghĩa, uống nước nhớ nguồn, ủng hộ quỹ vì người nghèo, ...; Ủng hộ cơ sở vật chất (xây trường học, trạm y tế, đường giao thông, hỗ trợ xây dựng đình, đền, chùa...), trên địa bàn đầu tư dự án.

- Thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ đối với Nhà nước, cổ đông, người lao động: Nộp thuế, trả cổ tức, đóng BHXH...

- Thực hiện tốt các chức năng, nhiệm vụ của Công ty trong các tổ chức Đảng, đoàn thể, địa phương: Đảng ủy khối doanh nghiệp, hiệp hội doanh nghiệp, Công đoàn,

đoàn thanh niên....Tham gia tổ chức các sự kiện của đất nước và địa phương trên địa bàn hoạt động và đầu tư.

KẾT LUẬN

Trên đây là báo cáo tổng kết tình hình hoạt động của Hội đồng quản trị và công tác điều hành của Ban Tổng Giám đốc nhiệm kỳ 2019-2023, định hướng kế hoạch sản xuất kinh doanh nhiệm kỳ 2023-2028. Trong nhiệm kỳ vừa qua, với những quyết sách quyết liệt trong từng thời điểm của Hội đồng quản trị cùng Ban lãnh đạo và sự phấn đấu của tập thể cán bộ công nhân viên, người lao động, sự ủng hộ của các cổ đông; Công ty đã cố gắng, nỗ lực hoàn thành kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên các năm thông qua.

Kính trình Đại hội cổ đông xem xét, đóng góp ý kiến.

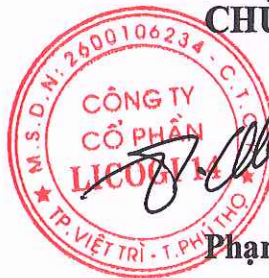
Trước khi kết thúc nhiệm kỳ, Hội đồng quản trị xin được trân trọng cảm ơn sự đồng hành của Quý vị cổ đông, sự ủng hộ, giúp đỡ của Tổng Công ty LICOGI, hợp tác của các đối tác và những phấn đấu, nỗ lực của tập thể cán bộ công nhân viên, người lao động đã giúp Công ty hoàn thành tốt các nhiệm vụ sản xuất kinh doanh trong những năm vừa qua. Hội đồng quản trị mong muốn quý vị cổ đông, nhà đầu tư, đối tác, khách hàng, toàn thể CBCNV, người lao động sẽ tiếp tục cùng đồng hành, hợp tác, đoàn kết trong những nhiệm kỳ tiếp theo.

Hội đồng quản trị đã hoàn thành nhiệm kỳ 2019-2023 và xin được tuyên bố từ nhiệm để Đại hội đồng cổ đông bầu Hội đồng quản trị nhiệm kỳ mới 2023-2028.

Kính chúc quý vị đại biểu và quý vị cổ đông mạnh khỏe, hạnh phúc và vạn sự cát tường; Chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

Xin trân trọng cảm ơn !

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



Phạm Gia Lý

KẾT LUẬN

Trong quá trình học tập và nghiên cứu, người học đã được tiếp cận với những kiến thức và kỹ năng cơ bản về ...
Qua quá trình học tập, người học đã nắm vững được những kiến thức cơ bản về ...
Đồng thời, người học cũng đã được rèn luyện kỹ năng phân tích, tổng hợp và trình bày vấn đề.

Kết thúc học phần, người học cần tiếp tục nghiên cứu và nâng cao kiến thức của mình.

Trong quá trình học tập, người học đã được tiếp cận với những kiến thức và kỹ năng cơ bản về ...
Qua quá trình học tập, người học đã nắm vững được những kiến thức cơ bản về ...
Đồng thời, người học cũng đã được rèn luyện kỹ năng phân tích, tổng hợp và trình bày vấn đề.

Kết thúc học phần, người học cần tiếp tục nghiên cứu và nâng cao kiến thức của mình.
Đề cương chi tiết học phần này được biên soạn dựa trên chương trình đào tạo của trường và tham khảo các tài liệu chuyên ngành.

TRƯỜNG ĐẠI HỌC ...

TRƯỜNG ĐẠI HỌC ...



TRƯỜNG ĐẠI HỌC ...